

ORGANISATION

➔ Anmeldung

bis 4 Wochen vor Seminarbeginn

➔ Unterlagen

Spezielle Unterlagen werden zu Beginn des Fachseminars ausgegeben.

➔ Preise

€ 890,- für Unternehmensmitglieder

€ 1.100,- für Nichtmitglieder

➔ Unterkunft

Hierzu erhalten Sie Hinweise mit der verbindlichen Buchungsbestätigung. Übernachtungen sind selbst zu reservieren und vom Teilnehmer direkt zu bezahlen.

Bitte beachten Sie unsere Teilnahme- und Zahlungsbedingungen.

Veranstalter

DVGW-Akademie

Luisen-Carree
Robert-Koch-Platz 4
10115 Berlin

Telefon: 030/79 47 36 -61
Telefax: 030/79 47 36 -69

akademie@dvgw.de
www.dvgw-akademie.de

Weiterführende Fachseminare

➔ Besprechungen und Meetings professionell leiten

04. – 05.06.2012 Erfurt

12. – 13.09.2012 Heidelberg

17. – 18.10.2012 Augsburg

➔ Kommunikation und Motivation

13. – 14.06.2012 Ettlingen

03. – 04.09.2012 Hamburg

15. – 16.11.2012 Erfurt

➔ Einführung in die Personalbeurteilung

21. – 22.06.2012 Ettlingen

05. – 06.12.2012 Leipzig

➔ Konfliktmanagement für Führungskräfte

23. – 24.04.2012 Ettlingen

20. – 21.08.2012 Hildesheim

➔ Rückkehrgespräche und Willkommensgespräche als Motivationsinstrument nutzen

07. – 08.05.2012 Ingolstadt

08. – 09.10.2012 Hildesheim

➔ Business Knigge – Wie wirken Sie, wie kommen Sie an?

23. – 24.05.2012 Hildesheim

17. – 18.10.2012 Heidelberg

➔ Rhetorik – lebendig und überzeugend reden und die Zuhörer begeistern

20. – 21.06.2012 Hannover

14. – 15.11.2012 Ingolstadt

Deutscher Verein des
Gas- und Wasserfaches e.V.



AKADEMIE

➔ www.dvgw-akademie.de

Gestaltung: www.mehrwert.de - Titelmotiv: © iStockphoto.com/Abel Milija, Varela

FACHSEMINAR

Führung im Spannungsfeld komplexer Arbeitssituationen

09. – 10.05.2012 Hildesheim

26. – 27.09.2012 Nürnberg

Fachseminar

Führung im Spannungsfeld komplexer Arbeitssituationen

ZIEL

Immer schneller steigt die Zahl unterschiedlicher Projekte in Unternehmen. Leistungsvorgaben werden erhöht, Innovationszyklen verkürzen sich, neue Managementlösungen und Organisationssysteme werden implementiert. Die Folge dieser Entwicklung ist, dass der Arbeitsalltag oft von Zeitmangel, Arbeitsüberlastung, Konflikten oder Stress geprägt sein kann. Dabei können strategische Aufgaben, Führungsaufgaben oder die eigene Balance aus dem Blickfeld geraten.

In diesem Seminar werden Fach- und Führungskräfte darin unterstützt, sich bewusster mit sich selbst, den Führungsaufgaben und den strategischen Aufgaben auseinanderzusetzen, um sowohl das eigene Verhalten als auch das der anderen besser einschätzen und verstehen zu können. Die Fokussierung auf Ziele und Prioritäten in komplexen Führungs- und Aufgabensituationen unterstützt die Teilnehmer darin, konstruktiv mit sich und anderen zu kommunizieren und ihre Mitarbeiter glaubwürdig zu führen.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus dem Energie-/Wasserfach

REFERENT/IN

Dr. Marietta Schmidt-Kiefer, Bingen

SEMINARDAUER

1. Tag 10:00 – 18:00 Uhr
2. Tag 08:00 – 16:00 Uhr

ABSCHLUSS

Teilnahmebescheinigung

SEMINARINHALTE

- ➔ **Unternehmenskultur und Werte als Basis kooperativer Führung in komplexen Situationen**
 - Kompetenz, Offenheit, Verantwortung, Vertrauen

- ➔ **Analyse und Reflexion der Arbeits- und Führungssituation**
 - Selbstverständnis, Führungsaufgaben, Effektivität und Effizienz

- ➔ **Führung und Persönlichkeit – zwei Seiten der Medaille**
 - Grundstrukturen der Persönlichkeit, Rolle, Macht, Autorität, Polaritäten, Dilemmata

- ➔ **Wie Führungskräfte ihren Arbeitstag verbringen**
 - Struktur oder Chaos, „Innere Antreiber“ sowie Verhaltensmuster erkennen

- ➔ **Kommunikation und Konsequenz ist alles**
 - Ziele und Prioritäten kommunizieren, Stärken gezielt einsetzen

- ➔ **Führungskräfte in der Rolle als Coach und Prozessbegleiter**
 - Mitarbeiter in komplexen Situationen begleiten, schwierige Situationen wahrnehmen, unangenehme Themen ansprechen und Problemsituationen im Team bearbeiten

- ➔ **Praxisfälle zur Reflexion und Klärung**
 - Anhand von Praxisfällen werden Lösungen in komplexen Situationen erarbeitet

- ➔ **Hinweise zur Transfersicherung in den betrieblichen Alltag**